

Số: 176/BC-HĐQT

Bà Rịa - Vũng Tàu, ngày 25 tháng 5 năm 2016

BÁO CÁO
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CÔNG TY NĂM 2015
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2016
(Tại Đại hội Đồng Cổ đông thường niên năm 2016)

Bằng sự nỗ lực của tập thể Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc cùng toàn thể cán bộ, công nhân viên và người lao động, được sự chỉ đạo, quan tâm, hỗ trợ của UBND tỉnh, Sở Giao thông Vận tải và các Sở, Ban, Ngành trong tỉnh Công ty đã vượt qua khó khăn và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu được Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2015 thông qua.

Trên cơ sở những kết quả đạt được, Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty báo cáo tình hình hoạt động năm 2015 và phương hướng hoạt động năm 2016 của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu như sau:

PHẦN THỨ NHẤT

Tình hình hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty năm 2015.

I. Hoạt động sản xuất kinh doanh.

1. Nhiệm vụ duy tu, sửa chữa các công trình giao thông:

Công ty được Sở Giao thông Vận tải giao quản lý, duy tu sửa chữa 750,34 km đường nội thị và tỉnh lộ, 3.981,82 md cầu, 102 km đường thủy nội địa, 240 chốt đèn tín hiệu giao thông (101 chốt THGT, 139 chốt chớp vàng) và 93,19 km đường Quốc lộ (QL55: 48,42km và 354,95 md cầu, QL 56: 32,43km, QL51: 12,34km). Công ty đã đề ra nhiều biện pháp tổ chức thực hiện việc duy tu, sửa chữa, tuần tra các công trình đảm bảo an toàn giao thông, đảm bảo chất lượng công trình giao thông.

Năm 2015 Công ty đã đạt giá trị sản lượng là 189,079 tỷ đồng (vốn địa phương 148,072 tỷ đồng, vốn TƯ 41,007 tỷ đồng). Tăng 105% so với năm 2014 (năm 2014 giá trị sản lượng đạt 180,174 tỷ đồng, trong đó: vốn địa phương 150,225 tỷ đồng, vốn TƯ 29,949 tỷ đồng).

2. Hoạt động sản xuất kinh doanh ngoài:

Bên cạnh những công trình chuyên tiếp từ năm 2014, trong năm 2015 Công ty đã tham gia đấu thầu và nhận thầu thi công các công trình xây dựng cầu đường và hạ tầng kỹ thuật cho do Sở Giao thông Vận tải, UBND thành phố Vũng Tàu, các đơn vị trong tỉnh làm chủ đầu tư. Các công trình do Công ty đảm nhận thi công được đảm bảo yêu cầu về kỹ thuật, tính mỹ thuật, đúng tiến độ, được đánh giá cao về năng lực tổ chức thực hiện, đáp ứng yêu cầu của chủ đầu tư.

Các công trình cơ sở hạ tầng chuyên ngành có quy mô lớn tiêu biểu do Công ty đảm nhận thi công bao gồm:

2.1. Các công trình hoàn thành và bàn giao đưa vào sử dụng trong năm 2015:

- Gói thầu số 14 đường Ấp Bắc, thành phố Bà Rịa;
- Gói thầu số 13 hạ tầng kỹ thuật khu tái định cư Long Sơn;
- Sửa chữa lớn tỉnh lộ 44A;
- Gói thầu số 04 xây lắp thuộc dự án lắp đặt hệ thống đèn đường tuyến quốc lộ 55 đoạn qua Xuyên Mộc;
- Gói thầu số 4 xây lắp thuộc dự án sửa chữa Mố - Trụ - Khe co giãn – Mặt bê tông nhựa Cầu Cửa Lấp;
- Sửa chữa 3 tuyến:
 - + Đường Ven biển Vũng Tàu – Bình Châu
 - + Đường Xà Bang – Láng Lớn
 - + Đường Hòa Bình – Hòa Hội

2.2. Các công trình chuyển tiếp từ năm 2014 đang thi công:

- Gói 19, 20 đường Hội Bài – Phước Tân;
- Gói 15 đường tỉnh lộ 765;
- Gói 10 tuyến tránh Quốc lộ 56;
- Đường Liên cảng Cái Mép – Thị Vải, đoạn 3 km 7+199,25 đến km 9+612,64;
- Gói thầu số 07 xây lắp đoạn từ km 1+000 - km 2+022,46 thuộc dự án đường vào khu công nghiệp dầu khí Long Sơn, TP Vũng Tàu;

2.3. Các công trình trúng thầu năm 2015:

- Gói thầu số 17 xây lắp đoạn km 8+300 -:- km 9+500 thuộc dự án cải tạo, nâng cấp đường 30/4 (từ ngã 3 Chí Linh đến Ụ Ông Từ)
- Sửa chữa hư hỏng nền mặt đường Quốc lộ 55 đoạn tuyến km 0+050 -:- km 1+500 và km 43+800 -:- km 48+400;
- Sửa chữa vừa đường Phạm Văn Đồng, Thi Sách, Lê Hồng Phong;
- Sửa chữa 3 tuyến:
 - + Đường Ven biển Vũng Tàu – Bình Châu;
 - + Đường Xà Bang – Láng Lớn;
 - + Đường Hòa Bình – Hòa Hội;
- Gói thầu số 4 xây lắp thuộc dự án sửa chữa Mố - Trụ - Khe co giãn – Mặt bê tông nhựa Cầu Cửa Lấp;
- Gói thầu số 14 xây lắp thuộc dự án Đường Chí Linh (Nguyễn Hữu Cảnh) phường Thắng Nhất, thành phố Vũng Tàu;
- Đường số 4 huyện Xuyên Mộc;
- Gói thầu số 15 xây lắp 7 tuyến còn lại thuộc dự án sửa chữa, cải tạo các vị trí mất an toàn giao thông tại 8 tuyến đường trên địa bàn tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu;
- Gói thầu số 14 xây lắp đoạn từ km 4+000 -:- km 9+000 thuộc dự án nâng cấp mở rộng đường Mỹ Xuân – Ngãi Giao – Hòa Bình đoạn từ km 0+000 -:- km 13+193,22 và các cầu trên tuyến.

3. Kết quả sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính:

Năm 2015 Công ty đã hoàn thành vượt mức chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận sau thuế đạt 131%, vượt kế hoạch đề ra.

3.1. Kết quả sản xuất kinh doanh (nguồn: báo cáo tài chính năm 2015 (đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán Vũng Tàu):

STT	Diễn giải	Đơn vị	Năm 2015		Tỷ lệ % so với KH
			Kế hoạch	Thực hiện	
01	Tổng doanh thu	Tr. đồng	350.000	526.024	150%
02	Tổng chi phí	Tr. đồng	335.900	507.583	151%
03	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	14.100	18.441	131%
04	Lợi nhuận trước thuế/Vốn điều lệ	%	18,00	23,64	131%
05	Thuế thu nhập doanh nghiệp	Tr. đồng	3.102	4.011	129%
06	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	10.998	14.429	131%
07	Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	%	14	18,50	131%

3.2. Tình hình tài sản của công ty đến 31/12/2015 (số liệu báo cáo tài chính năm 2015 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán Vũng Tàu):

TT	Chỉ tiêu	Số tiền (VNĐ)
I	Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn	272.172.428.565
1	Tiền	30.404.216.574
2	Các khoản đầu tư ngắn hạn	
3	Các khoản phải thu	134.221.498.245
4	Hàng tồn kho	99.623.288.683
-	Nguyên liệu, vật liệu	7.534.174.716
-	Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang	80.375.174.430
-	Hàng hóa	140.678.489
-	Hàng gửi đi bán	1.328.391.893
-	Hàng hoá bất động sản	10.244.869.155
5	Tài sản lưu động khác	7.923.425.063
II	Tài sản cố định và đầu tư dài hạn	126.740.848.581
1	Các khoản phải thu dài hạn	23.673.545.589
2	Tài sản cố định	33.839.445.854
	Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	25.447.813.890
3	Bất động sản đầu tư	
4	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	29.381.495.403
5	Tài sản dài hạn khác	14.398.547.845
	Tổng tài sản	398.913.277.146

3.3. Tình hình sử dụng nguồn vốn của công ty đến 31/12/2015 (số liệu báo cáo tài chính năm 2015 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán Vũng Tàu):

TT	Chỉ tiêu	Số tiền (VNĐ)
I	Nợ phải trả	298.957.345.663
1	Nợ ngắn hạn	260.471.002.773
-	Vay và nợ ngắn hạn	49.970.372.853
-	Phải trả người bán	109.217.615.555
-	Người mua trả tiền trước	47.891.188.430

-	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	3.575.449.682
-	Phải trả người lao động	8.005.723.353
-	Chi phí phải trả	12.682.985.576
-	Các khoản phải trả, phải nộp ngắn hạn khác	30.254.188.998
-	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	(1.126.521.674)
2	Nợ dài hạn	38.486.342.890
-	Phải trả dài hạn người bán	
-	Phải trả dài hạn khác	38.486.342.890
-	Vay và nợ dài hạn	
II	Nguồn vốn	99.955.931.483
1	Nguồn vốn chủ sở hữu	99.955.931.483
	Vốn đầu tư của chủ sở hữu	78.000.000.000
	Thặng dư vốn cổ phần	3.019.708.560
	Quỹ đầu tư phát triển	4.194.113.837
	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	14.742.109.086
2	Nguồn kinh phí, quỹ khác	
	Tổng nguồn vốn	398.913.277.146

3.4. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

STT	Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015
I	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
1	Hệ số thanh toán ngắn hạn (TSLĐ/Nợ ngắn hạn)	1,05	1,04
2	Hệ số thanh toán nhanh (TSLĐ – Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	0,67	0,66
II	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
1	Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,77	0,75
2	Hệ số nợ/vốn chủ sở hữu	3,31	2,99
III	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
1	Vòng quay hàng tồn kho	3,77	4,67
2	Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,13	1,31
IV	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
1	Hệ số lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần	2,52 %	2,76 %
2	Hệ số lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu	11,41 %	14,44 %
3	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2,87 %	3,62 %
4	Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/doanh thu thuần	3,15 %	3,51 %

4. Thực hiện nghĩa vụ tài chính với NSNN

Công ty thực hiện kê khai, trích nộp đầy đủ, kịp thời các khoản nghĩa vụ với ngân sách nhà nước. Trong năm 2015 tổng số trích nộp ngân sách nhà nước đạt 16,076 tỷ đồng.

Trong đó: thuế GTGT là 11,563 tỷ đồng; thuế TNDN là 4,011 tỷ đồng; các khoản thuế khác là 500 triệu đồng.

II. Công tác Quản trị doanh nghiệp.

- Công ty đã ban hành đầy đủ các Quy chế, Quy định, Nội quy phục vụ cho công tác quản lý điều hành và chuyên môn hóa các hoạt động đã được toàn thể CB-CNV, người lao động áp dụng trong thực tiễn lao động sản xuất, nhằm nâng cao hiệu quả SXKD, tiết kiệm chi phí quản lý Doanh nghiệp.

- Năm 2015 Công ty đã xây dựng hệ thống thang lương bảng lương theo nghị định 49/2013/NĐ-CP ngày 14/5/2013 và Nghị định 51/2013/NĐ-CP ngày 14/5/2013 của Chính phủ áp dụng trong toàn thể Công ty, phù hợp với pháp luật hiện hành.

- Nhân sự trong Công ty tiếp tục củng cố, năm 2015 Công ty bổ nhiệm 02 Giám đốc Xí nghiệp (Xí nghiệp Cầu đường Châu Đức và Xí nghiệp Quản lý, thi công Công trình Thủy). Hiện nay cơ cấu tổ chức của Công ty gồm 4 phòng nghiệp vụ, 9 đơn vị duy tu trực thuộc nằm ở các huyện, thành phố, 04 chi nhánh, 04 Công ty con, tổng số CB, CNV, người lao động: 204 người trong đó có 38 nữ. Trình độ chuyên môn nghiệp vụ: thạc sĩ 02 người; Đại học 68 người; Cao đẳng và Trung cấp 38 người; Công nhân kỹ thuật 62 người, còn lại là lao động phổ thông.

- Để phục vụ công tác quản lý, năm 2015 Công ty đã cử 40 lượt CBCNV, người lao động tham gia các lớp tập huấn, cập nhật về Luật, Nghị định, Quy định mới của Pháp luật, của Nhà nước; tập huấn nghiệp vụ đấu thầu, nghiệp vụ giám sát, quản lý chất lượng công trình xây dựng giao thông; tập huấn nghiệp vụ về kế toán, thuế; các khóa huấn luyện về an toàn lao động, vệ sinh lao động, phòng cháy chữa cháy do các Sở, Ban, Ngành tổ chức. Ngoài ra Công ty còn tạo điều kiện cho 05 CBCNV tham dự học Thạc sĩ về Quản lý Cầu đường.

- Công ty hiện có 54 đầu xe vận tải và máy thi công, 02 trạm trộn sản xuất bê tông nhựa nóng, 01 dây chuyền thảm bê tông nhựa phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Bên cạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, đời sống vật chất và tinh thần của người lao động luôn được công ty quan tâm. Chế độ chính sách đối với người lao động được Công ty căn cứ vào các quy định của Luật Lao động, Luật BHXH và các điều khoản trong Thỏa ước lao động tập thể để thực hiện, tạo sự an tâm, tin tưởng của người lao động đối với doanh nghiệp. Năm 2015 Ban Tổng Giám đốc và Ban Chấp hành Công đoàn phối hợp tổ chức cho toàn thể cán bộ, công nhân viên và người lao động trong Công ty đi nghỉ dưỡng kết hợp tham quan tại Phú Quốc và tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể người lao động.

Để tạo sự đoàn kết thống nhất trong toàn thể Công ty, mối quan hệ giữa người lao động và người sử dụng lao động luôn luôn được gắn bó, trong năm 2015 không xảy ra những hiện tượng khiếu nại, khiếu tố trong đơn vị. Mọi mâu thuẫn, khúc mắc được giải quyết kịp thời và triệt để tạo sự đồng thuận giữa người lao động với người sử dụng lao động. Công tác chi trả tiền lương, tiền thưởng và các chế độ khác cho người lao động luôn được thực hiện công khai, phù hợp với thực tế tài chính của Công ty. Mọi thắc mắc, khiếu nại của người lao động về tiền lương, tiền chế độ xã hội, chi trả cổ tức đều được lãnh đạo công ty trực tiếp giải đáp thắc mắc cụ thể, kịp thời. Các trường hợp đến thời điểm nâng lương, nâng

bậc đã được Công ty ra quyết định nâng lương, nâng bậc và giữ thời gian để tính nâng bậc cho lần sau.

III. Đầu tư và phát triển.

1. Các dự án đầu tư tài chính, liên danh liên kết:

a. Tham gia làm Cổ đông chiến lược của Công ty cổ phần Đô thị Châu Đức với tổng số tiền 2,8 tỷ đồng chiếm tỷ lệ 16% trên vốn điều lệ của Công ty này. Trong năm 2015 cổ tức được chia là 392.000.000 đồng.

b. Liên doanh góp vốn Trạm trộn bê tông nhựa nóng Tân Thịnh: Công ty tham gia góp vốn với số tiền 1,2 tỷ đồng chiếm 30% vốn đầu tư. Năm 2015 lợi nhuận được chia là 79.390.557 đồng.

2. Các Công ty con được thành lập do Công ty Cổ phần Công trình Giao thông nắm giữ 51% vốn điều lệ, năm 2015 lợi nhuận được chia như sau:

a. Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Miền Đông: 487.047.326 đồng.

b. Công ty Cổ phần Công trình Giao thông và Đô thị Côn Đảo: 194.827.755 đồng.

c. Công ty Cổ phần Xây dựng Giao thông và Đô thị Châu Thành: 230.806.045 đồng.

d. Công ty Cổ phần Xây dựng Giao thông và Đô thị Long Thành: 226.370.895 đồng

IV. Thành tích thi đua khen thưởng năm 2015:

Năm 2015 Công ty được Ủy ban Nhân dân tỉnh tặng Cờ thi đua đơn vị xuất sắc, đồng thời được đề nghị xét tặng cờ thi của Chính phủ, Huân chương lao động hạng 2. Một cá nhân một được tặng bằng khen Chiến sỹ thi đua cấp tỉnh và đang đề nghị xét tặng Huân chương lao động hạng 3, hai cá nhân được tặng bằng khen của UBND tỉnh.

PHẦN THỨ HAI

Phương hướng hoạt động năm 2016 và giải pháp tổ chức thực hiện.

I. Chỉ tiêu kế hoạch năm 2016

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2016
01	Tổng doanh thu	Tr. đồng	400.000
02	Tổng chi phí	Tr. đồng	385.256
03	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	14.744
04	Tỉ lệ lợi nhuận trước thuế/Vốn điều lệ	%	18,9%
05	Thuế thu nhập doanh nghiệp	Tr. đồng	3.244
06	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	11.500
07	Tỉ lệ lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	%	14,74%
08	Phân phối lợi nhuận	Tr. đồng	11.500
	Quỹ đầu tư phát triển (10%)	Tr. đồng	1.150
	Quỹ khen thưởng, phúc lợi (11,61%)	Tr. đồng	1.335,37
	Quỹ thưởng Ban điều hành (3,5%)	Tr. đồng	402,5

	<i>Quỹ thưởng viên chức quản lý (01 tháng lương thực nhận của viên chức quản lý)</i>	Tr. đồng	32,13
09	Lợi nhuận chia cổ tức	Tr. đồng	8.592,87
10	Tỷ lệ cổ tức/Vốn điều lệ	%	11,00

2. Các công trình thi công năm 2016:

Công tác duy tu:

Năm 2016 Công ty đã được Bộ GTVT và Sở GTVT đặt hàng công tác duy tu hệ thống giao thông trên địa bàn tỉnh với giá trị là 128,68 tỷ (trong đó Sở GTVT đặt hàng duy tu trị giá 125,87 tỷ, Bộ GTVT đặt hàng duy tu trị giá 2,79 tỷ). Ngoài ra để hoàn tốt nhiệm vụ được giao trong công tác quản lý, bảo trì hệ thống giao thông, Công ty tiếp tục nghiên cứu, đề xuất các hạng mục, công trình cần sửa chữa, nâng cấp nhằm bảo vệ kết cấu hạ tầng giao thông, đảm bảo an toàn giao thông trên địa bàn tỉnh cho các Sở, Ban, Ngành có thẩm quyền xem xét và có kế hoạch bố trí vốn triển khai thực hiện, dự kiến sản lượng cuối năm đạt 180 tỷ đồng (bao gồm cả nguồn vốn trung ương).

Các công trình xây dựng cơ bản khác:

Thi công hoàn thành, quyết toán dứt điểm, bàn giao và đưa vào sử dụng các công trình sau:

- Đường Liên cảng Cái Mép – Thị Vải, đoạn 3 km 7+199,25 đến km 9+612,64;

- Gói 19, 20 đường Hội Bài – Phước Tân;

- Gói 15 đường tỉnh lộ 765;

Đến tháng 5 năm 2016 Công ty đã trúng thầu các công trình sau:

- Gói thầu số 2 xây lắp công trình thuộc dự án sửa chữa hư hỏng nền mặt đường đoạn km 1+500 -:- km 2+600 quốc lộ 55 tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu;

- Gói thầu số 2 xây lắp công trình thuộc dự án sửa chữa hư hỏng nền mặt đường đoạn km 14+800 -:- km 16+400; km 29+140 -:- km 32+300 quốc lộ 55 tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu;

- Gói thầu số 5 xây lắp thuộc dự án công trình đèn chiếu sáng trên tuyến đường Kim Long – Quảng Thành; đường Hội Bài – Tóc Tiên và Quốc lộ 55;

- Gói thầu số 2 xây lắp công trình thuộc dự án sửa chữa ke co giãn 13 cầu trên tuyến Quốc lộ 55 tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu;

- Gói thầu xây lắp hoàn thiện đoạn từ km 3+800 -:- km 4+438,78 thuộc dự án đường Phước Hòa – Cái Mép, huyện Tân Thành, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

Ngoài ra Công ty tiếp tục tìm kiếm và tham gia đấu thầu thi công nhằm đảm bảo doanh thu theo kế hoạch đề ra.

II. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2016

1. Thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua.

2. Nhiệm vụ chính của Công ty là công tác duy tu, sửa chữa đường bộ, đường thủy, duy tu cầu, đèn tín hiệu giao thông trên địa bàn tỉnh từ nguồn vốn địa phương và trung ương theo kế hoạch được giao; Bên cạnh đó Công ty chủ động tìm kiếm và tham gia đấu thầu thi công xây lắp các công trình chuyên ngành giao

thông đảm bảo nguồn việc làm, tạo doanh thu, tìm kiếm cơ hội đầu tư và thị trường mới từ các đối tác trong và ngoài tỉnh. Từ đó củng cố và phát triển thương hiệu của Công ty.

3. Thi công các công trình đảm bảo chất lượng, mỹ thuật, kỹ thuật, tiến độ đáp ứng yêu cầu của Chủ đầu tư.

4. Thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, huy động và sử dụng vốn đúng mục đích, có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước, vốn đầu tư của các Cổ đông tại Công ty.

5. Đảm bảo việc làm, nâng cao thu nhập, thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động. Nâng cao đời sống cho người lao động trực tiếp sản xuất.

6. Chỉ đạo, giám sát các công ty con, công ty liên kết, ổn định tổ chức, đẩy mạnh hoạt động theo kế hoạch đã xây dựng. Tăng cường vai trò của tổ kiểm tra, tổ nghiệm thu và quyết toán nội bộ công ty.

7. Thực hiện các biện pháp tiết kiệm chi phí quản lý doanh nghiệp nhằm giảm những chi phí không cần thiết, tăng lợi nhuận trong hoạt động sản xuất, kinh doanh.

8. Lập chương trình và kế hoạch quản lý chất lượng công trình duy tu đường, duy tu cầu và xây dựng cơ bản. Tổng rà soát và chuẩn hoá việc thực hiện các định mức kinh tế kỹ thuật áp dụng vào sản xuất kinh doanh tại Công ty.

9. Thu hồi công nợ, cân đối vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Tiếp tục đầu tư dự án bến xe khách liên tỉnh, sang nhượng lại dự án 2 mô nhô, thoái hết vốn tại Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Phú Mỹ

10. Tiếp tục công tác đào tạo nhân lực, quy hoạch nhân sự cho các vị trí chủ chốt tại các phòng ban, đơn vị trực thuộc Công ty để đảm bảo tính kế thừa và phát triển bền vững nguồn nhân lực.

11. Cử CBCNV tham gia các lớp tập huấn về Luật, Nghị định mới, thực hiện tốt công tác an toàn lao động, vệ sinh lao động, phòng cháy chữa cháy, tổ chức huấn luyện và tập huấn nghiệp vụ, phổ biến ứng dụng chuyên môn mới cho CBCNV, người lao động.

12. Thực hiện tốt việc khen thưởng và xử lý kỷ luật để nâng cao tinh thần trách nhiệm đối với công việc được giao của toàn thể CB-CNV, người lao động trong Công ty. Việc bình bầu thi đua khen thưởng đối với các đơn vị trực thuộc, các phòng ban, bộ phận, cá nhân phải gắn liền với kế hoạch sản xuất kinh doanh.

13. Đẩy mạnh hoạt động của tổ chức Đảng, Đoàn thể trong Công ty. Bám sát các Nghị quyết của Đại hội Đảng các cấp để xây dựng kế hoạch kinh doanh theo đúng quan điểm, đường lối, chính sách của Đảng và Nhà nước.

14. Phối hợp chặt chẽ với tổ chức Công đoàn trong Công ty để đảm bảo phát huy được hiệu quả trong hoạt động, thu hút được toàn thể CNV, người lao động tham gia các phong trào thi đua nhằm hoàn thành vượt mức kế hoạch đề ra.

III. Giải pháp tổ chức thực hiện

Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch trên, Công ty đề ra các giải pháp tổ chức triển khai thực hiện, cụ thể như sau:

Thứ nhất, Tranh thủ sự quan tâm chỉ đạo, lãnh đạo của Tỉnh ủy, Hội đồng Nhân dân, UBND, Sở Giao thông Vận tải tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu và sự phối hợp, giúp đỡ của các Sở, các Ban Quản lý dự án, các địa phương và các đơn vị có liên quan để thực hiện thắng lợi các nhiệm vụ chính trị, kế hoạch đề ra trong năm 2016.

Thứ hai, Tập trung nhân lực, vốn và tăng cường công tác giám sát nội bộ nhằm đảm bảo chất lượng các công trình đúng về kỹ thuật, mỹ thuật và tiến độ.

Thứ ba, Lựa chọn cán bộ có đủ tiêu chuẩn về trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ chính trị, phẩm chất đạo đức để xem xét đưa vào danh sách quy hoạch cán bộ, xây dựng kế hoạch bồi dưỡng, đào tạo nguồn cán bộ kế thừa. Có chính sách thu hút nguồn nhân lực. Xây dựng, tiêu chuẩn hóa đội ngũ công nhân kỹ thuật nhằm nâng cao chất lượng thi công cho các công trình, nâng cao năng lực cạnh tranh.

Thứ tư, Lãnh đạo các đơn vị trực thuộc, các công ty con cụ thể hoá nhiệm vụ chung thành nhiệm vụ cụ thể, có kế hoạch, biện pháp triển khai tại đơn vị mình; quan tâm, chỉ đạo sát sao toàn diện các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh; tổ chức đánh giá năng lực, trình độ nghiệp vụ chuyên môn thực tế tại đơn vị nhằm đảm bảo thực hiện phân công, phân nhiệm rõ ràng, khoa học, hợp lý phù hợp với năng lực, sở trường của CBCNV, người lao động, đảm bảo hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, góp phần hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch được UBND tỉnh giao và Đại hội đồng Cổ đông thông qua.

Thứ năm, Phát huy truyền thống đoàn kết nội bộ, tinh thần trách nhiệm, tính chủ động của CBCNV, người lao động trong tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ được giao; mỗi CBCNV phải có kế hoạch, biện pháp nhằm phát huy sự chủ động, tính sáng tạo với từng nội dung công việc được giao. Áp dụng khoa học, kỹ thuật vào sản xuất kinh doanh.

Thứ sáu, Thực hiện tốt quy chế dân chủ, quy chế phối hợp giữa các tổ chức trong Công ty nhằm thống nhất vai trò lãnh đạo và tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ, kế hoạch đề ra; tuyên truyền và động viên CBCNV, người lao động thực hiện đầy đủ và đúng các Nội quy, Quy định. Công khai, dân chủ trong hoạt động nội bộ, trong công tác cán bộ và quản lý tài chính của đơn vị.

Thứ bảy, Tăng cường các biện pháp kiểm tra, kiểm soát; thắt chặt kỷ cương, kỷ luật trong chỉ đạo và tổ chức thực hiện các mặt hoạt động của Công ty, chấp hành nghiêm các chủ trương, pháp luật, quy trình nghiệp vụ; xử lý nghiêm các đơn vị và cá nhân không chấp hành kế hoạch đề ra để ảnh hưởng đến hoạt động chung.

Thứ tám, Thực hiện nghiêm túc chế độ thông tin báo cáo, báo cáo chính xác những vấn đề phát sinh và những tồn tại, những khó khăn vướng mắc tại đơn vị, đề xuất hướng xử lý nhằm phục vụ tốt công tác chỉ đạo, điều hành, triển khai

nhiệm vụ của Công ty được kịp thời, thông suốt, hiệu quả cao, thực hiện tiết kiệm chi phí quản lý doanh nghiệp.

Thứ chín, Lãnh đạo Công ty và các đơn vị trực thuộc cần thường xuyên quan tâm đến đời sống vật chất, tinh thần, tâm tư, nguyện vọng của CBCNV, người lao động; khen thưởng kịp thời, đúng người, đúng việc phối hợp cùng với các tổ chức đoàn thể kịp thời động viên giúp đỡ, tạo môi trường làm việc thuận lợi, phát huy hết sở trường, năng lực của CBCNV, người lao động góp phần hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ chung.

Trên đây là tình hình hoạt động công ty năm 2015 và phương hướng hoạt động năm 2016. Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc báo cáo tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2016 Công ty Cổ phần Công trình Giao thông tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

Nơi nhận:

- Các Cổ đông;
- HĐQT; BKS; Ban TGD;
- Lưu VT; Thư ký HĐQT.

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TỔNG GIÁM ĐỐC**



Hoàng Nguyên Dinh