

TỈNH BÀ RIJA – VŨNG TÀU
CTY CP CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: ~~1111~~/CTGT-BCTN

Vũng Tàu, ngày 18 tháng 03 năm 2010

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Đơn vị báo cáo: Công ty CP Công trình Giao thông Tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

Năm báo cáo: năm 2009

A. ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC ĐIỀU HÀNH NĂM 2009.

Năm 2009, khép lại với những sự kiện, diễn biến phức tạp và khó lường mà nền kinh tế Việt Nam và thế giới trong đó các doanh nghiệp phải đối mặt với những khó khăn thách thức chưa từng có, lạm phát tăng mạnh, lãi suất tăng cao vào đầu năm rồi hạ xuống nhanh vào cuối năm. Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc cùng tập thể người lao động trong Công ty cổ phần công trình giao thông tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu đã nỗ lực rất lớn, phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu được ĐHCĐ thành lập công ty năm 2009 thông qua. Hội đồng quản trị xin báo cáo chi tiết như sau:

I. TỔ CHỨC - CÁN BỘ - LAO ĐỘNG - CỔ ĐÔNG

1. Về tổ chức - cán bộ:

Hội đồng quản trị nhất quán khẳng định định hướng chiến lược phát triển giai đoạn 2010 - 2015 của công ty vẫn lấy sản xuất kinh doanh xây lắp là sản xuất kinh doanh chính của công ty, kết hợp kinh doanh thương mại và dịch vụ tổng hợp; triệt để khai thác cơ sở vật chất hiện có của công ty, đầu tư các dự án, liên doanh, liên kết để khai thác có hiệu quả, thực hiện tái đầu tư; đầu tư vào các doanh nghiệp khác, đầu tư tài chính....

* *Về mô hình tổ chức:* Mô hình tổ chức đối với các đơn vị trực thuộc của công ty sau khi cổ phần hoá sẽ chuyển dần sang mô hình công ty mẹ – công ty con, các xí nghiệp và đội. Trong năm 2009, sau khi cổ phần, Hội đồng quản trị đã quyết định thành lập các công ty con, xí nghiệp trực thuộc công ty... việc chỉ đạo trực tuyến từ Ban Tổng giám đốc đến các các xí nghiệp duy tu, các đội xây lắp, các công trình... tuy hiệu quả quản lý có thay đổi song cần được đánh giá trên nhiều góc độ đặc biệt là "Năng suất - Chất lượng - Hiệu quả - Tiến độ" và xu hướng phát triển nguồn nhân lực... để định hướng cho năm 2015.

* *Công tác cán bộ, kiện toàn bộ máy nhân sự:*

Tổng Giám đốc đã bổ nhiệm:

Ông Hoàng Trung Kiên – Phó phòng Kế hoạch - Vật tư giữ chức vụ Trưởng Phòng Kế hoạch - Vật Tư;

Ông Mai Đức Dũng giữ chức vụ Trưởng phòng Kỹ thuật;

Ông Vũ Lê Ngọc Anh – Cán bộ Phòng Tài chính huyện Châu Đức về giữ chức vụ Trưởng Phòng Quản lý dự án;

Bà Nguyễn Thị Ngọc Lương – Phó trưởng phòng Tổ chức – Lao động tiền lương – Hành chính giữ chức vụ Phó trưởng phòng Quản lý dự án;

Đầu năm 2010 bổ nhiệm Ông Hà Tiến Sáng giữ chức Phó trưởng phòng Kế hoạch - Vật tư công ty.

Trong năm 2010 công ty sẽ thực hiện công tác qui hoạch, đào tạo cán bộ trẻ nhằm đảm bảo nguồn cán bộ kế cận ổn định hướng tới sự phát triển bền vững.

2. Lao động và cổ đông

*** Lao động:**

Về nhân sự trước khi cổ phần hóa tổng số lao động của công ty là 224 người, trong quá trình thực hiện công tác cổ phần hóa công ty đã vận dụng chính sách để giải quyết chế độ cho số lao động dôi dư theo nguyện vọng là 31 trường hợp (trong đó nghỉ hưu trước tuổi 10 người, nghỉ hưởng chế độ trợ cấp mất việc 17 người, nghỉ hưởng chế độ thôi việc 4 người), 5 trường hợp nghỉ hưu theo chế độ, 6 trường hợp xin chấm dứt hợp đồng lao động, bên cạnh đó trong năm 2009 công ty cũng đã tuyển dụng thêm 10 trường hợp có trình độ đại học và trung cấp chuyên ngành để bổ sung cho lực lượng lao động của các phòng nghiệp vụ và Đội sản xuất. Tổng số lao động có đến cuối năm 2009 là 192 người.

*** Vốn điều lệ và cổ đông:**

Tính đến ngày 31/12/2009 vốn điều lệ của công ty là 60 tỷ đồng tương đương 6.000.000 cổ phần (mệnh giá 10.000 đồng) do 155 cổ đông Nhà nước, thể nhân và pháp nhân nắm giữ, trong đó:

Cổ đông nhà nước: 4.231.000 cổ phần tương ứng 42,31 tỷ VNĐ, chiếm 70,52% vốn điều lệ.

Cổ đông pháp nhân:

Công ty TNHH xây lắp dịch vụ Tân Thịnh: 500.000 cổ phần tương ứng 5 tỷ đồng, chiếm 8,33% vốn điều lệ;

Người lao động trong và ngoài công ty (153 cổ đông) sở hữu: 1.269.000 cổ phần tương đương 12,69 tỷ VNĐ chiếm 21,20% vốn điều lệ.

Trong tháng 01 và tháng 02/2010 Hội đồng quản trị đã quyết định tạm chia cổ tức năm 2009 là 450đồng/cổ phần.

3. Lĩnh vực kinh doanh - Sản phẩm - Phạm vi hoạt động

Ngành nghề kinh doanh đã đăng ký tại giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 3500102541 ngày 13/8/2009 do Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu cấp. Hội đồng quản trị của Công ty luôn nêu cao chủ trương thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị về công tác duy tu bảo dưỡng cầu, đường trên địa bàn toàn tỉnh và các Quốc lộ đi qua địa bàn tỉnh nhà, bên cạnh đó Công ty đã đăng ký kinh doanh trên nhiều lĩnh vực, lấy xây lắp các công trình giao thông là trục chính - thương mại - dịch vụ trên phạm vi cả nước; từ doanh nghiệp nhà nước, chuyển thành công ty cổ phần đa sở hữu, kinh doanh đa ngành:

xây lắp các công trình giao thông - thương mại - dịch vụ - sản xuất - đầu tư; chúng ta đã từng bước khẳng định vị thế trong xây lắp chuyên ngành.

Các công trình đang thực hiện:

Trong năm qua công ty đã ký kết được các hợp đồng xây lắp các công trình có giá trị lớn như:

Cải tạo nâng cấp đường và hệ thống thoát nước nội thị huyện Côn Đảo: **60.249.264.000 đồng;**

Gói thầu số 15 – xây lắp đường Hội Bài – Châu Pha – Đá Bạc - Phước Tân: **65.940.740.741 đồng;**

Gia cố nền đường, bãi container bằng bậc thấm thoát nước: **58.829.685.738 đ**

Gói thầu số 13 – xây lắp đường Hội Bài – Châu Pha – Đá Bạc - Phước Tân: **35.354.373.000 đồng**

Thi công xây lắp gói 1B đường Phước Hải - Lộc An: **49.595.000.000 đồng;**

Thi công xây dựng đường liên cảng Thị Vải – Cái Mép: **75.611.000.000/136.514.000.000 đồng**

Gói thầu xây dựng phần nền đường, các hạng mục thoát nước và kè gia cố taluy - Dự án đường và cầu từ Gò Găng qua Long Sơn thành phố Vũng Tàu: **55.000.000.000/111.003.283.000 đồng.**

Các dự án công ty đã đầu tư và chuẩn bị đầu tư:

Các dự án công ty làm chủ đầu tư:

Dự án cảng thủy nội địa khu Cái Mép Hạ tại huyện Tân Thành. Qui mô xây dựng khoảng 35 ha

Mục tiêu đầu tư: Đầu tư xây dựng cảng thủy nội địa để phục vụ nhu cầu duy tu đường thủy nội địa. Đồng thời đầu tư hệ thống kho bãi hoàn chỉnh để phục vụ cho nhu cầu bảo quản, cất trữ, phân phối và vận chuyển các loại hàng hóa, vật tư, vật liệu phục vụ cho việc xây dựng các khu công nghiệp gắn liền với các cảng biển, các cảng sông nội địa trong tỉnh, phục vụ cho nhu cầu vật tư hàng hóa, vật liệu xây dựng cho các tỉnh Miền Đông, Miền Tây Nam bộ. Dự án đang trong giai đoạn trình xin ý kiến Sở xây dựng về quy hoạch tổng thể.

Cải tạo và tối ưu hóa công năng của cảng bến canô phường 11.

Mục tiêu đầu tư: Tăng cường cơ sở vật chất cho đội quản lý đường thủy nội địa nhằm thực hiện tốt chức năng quản lý nhà nước về bến cảng và đường thủy nội địa, đảm bảo an toàn giao thông đường thủy nội địa.

Địa điểm xây dựng: phường 11, thành phố Vũng Tàu

Diện tích: khoảng 1.800m². Dự án hiện nay đã giải phóng xong mặt bằng đang trong giai đoạn làm thủ tục cấp giấy chứng nhận QSDĐ.

Lập dự án đầu tư bến tàu khách Cầu Quan.

Công ty cổ phần công trình giao thông tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu

Mục tiêu đầu tư: Khôi phục, cải tạo bến, nạo vét vùng nước trước bến, đảm bảo an toàn cho tàu, hành khách và hàng hóa ra vào cập cảng,

Địa điểm xây dựng: Phường 6, thành phố Vũng Tàu

Diện tích: Tổng chiều dài toàn bến là: 12.6 mét, rộng 5.8 mét. Dự án hiện nay đã giải phóng xong mặt bằng đang trong giai đoạn làm thủ tục cấp giấy chứng nhận QSDĐ.

Mở rộng chức năng kinh doanh xăng dầu cho công ty.

Mục tiêu đầu tư: Đề nghị đơn vị thuê đất phải trả lại Cây xăng Hòa Long cho công ty trong tháng 5/2010, để công ty tiếp tục kinh doanh mua bán xăng dầu.

Địa điểm xây dựng: xã Hòa Long.

Dự án nhà ở và văn phòng công ty ở Côn Đảo

Mục tiêu đầu tư: Xây dựng làm khu nhà ở cho CB CNV tại Côn Đảo, kết hợp kinh doanh khách sạn nghỉ dưỡng. Đang trình xin chủ trương của UBND tỉnh

Dự án nạo vét tận thu cát nhiễm mặn sông Chà Và, xã Long Sơn, Tp Vũng Tàu.

Mục tiêu đầu tư xây dựng: Nạo vét duy tu luồng nhằm đảm bảo an toàn giao thông thủy, tận dụng một lượng cát nhiễm mặn từ nạo vét để làm vật liệu san lấp mặt bằng cho các công trình trên địa bàn tỉnh để bù vào chi phí cho công tác nạo vét.

Địa điểm xây dựng: Sông Chà Và, xã Long Sơn, Tp Vũng Tàu.

Khối lượng nạo vét: khoảng 294.111m³. Dự án hiện trong giai đoạn chuẩn bị khai thác.

Dự án nạo vét tận thu cát nhiễm mặn vịnh Gành Rái.

Mục tiêu đầu tư: Nạo vét cát để thông luồng chống mắc cạn và mở rộng luồng cho tàu thuyền ngoài khơi Sai Mai, (gần cồn cát con ngựa), tận thu nguồn cát san lấp cung cấp cho công trình đường nối từ đảo Gò Găng sang Long Sơn, theo phương thức lấy thu bù chi và nộp ngân sách Nhà nước

Địa điểm xây dựng: tại vịnh Gành Rái.

Dự án nạo vét tận thu cát nhiễm luồng Sông Dinh Cửa Lấp đoạn từ Cầu Cỏ May đến rạch Cây Khế

Mục tiêu đầu tư: Nạo vét duy tu luồng nhằm đảm bảo an toàn giao thông thủy, tận dụng một lượng cát nhiễm mặn từ nạo vét để làm vật liệu san lấp mặt bằng cho các công trình trên địa bàn tỉnh để bù vào chi phí cho công tác nạo vét.

Địa điểm xây dựng: Sông Dinh Cửa Lấp đoạn từ Cầu Cỏ May đến rạch Cây Khế, phường 12 Tp Vũng Tàu.

Khối lượng nạo vét: khoảng 281.894m³. Dự án hiện đang chờ bàn giao mặt bằng để triển khai thủ tục khai thác.

Thi công đường D6 và D7 KDL Trùng Dương

Mục tiêu đầu tư: Thi công xây dựng đường qui hoạch D6, D7 trong khu du lịch Chí Linh Cửa Lấp thành phố Vũng Tàu, sau khi hoàn thành chủ đầu tư sẽ thanh toán bằng

việc chuyển quyền sử dụng đất của bên A trong Khu du lịch Chí Linh Cửa Lấp cho công ty.

Địa điểm xây dựng: trong khu du lịch Chí Linh Cửa Lấp thành phố Vũng Tàu. Dự án hiện đang được thi công xây dựng.

Các dự án công ty tham gia hợp tác đầu tư

Dự án liên doanh khai thác đất sỏi phún tại xã Bình Ba huyện Châu Đức:

Mục tiêu đầu tư xây dựng: Phục vụ công trình đường Hội Bài – Châu Pha – Đá Bạc – Phước Tân và các công trình xây dựng cơ bản khác trong tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

Tổng vốn đầu tư: 14 tỷ đồng. Dự án hiện nay đang làm thủ tục đánh giá trữ lượng, đánh giá tác động môi trường để đưa vào khai thác.

Dự án Bến xe khách liên tỉnh: Liên doanh với Công ty TNHH Tuấn Vũ và Công ty TNHH SX VLXD Phú Mỹ.

Mục tiêu đầu tư: Xây dựng bến xe khách liên tỉnh và các dịch vụ vận tải hành khách công cộng tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu (theo dự án và đồ án thiết kế được Sở Giao thông vận tải thẩm định, UBND tỉnh phê duyệt).

Địa điểm xây dựng: Phía Nam đường ven biển, cách vòng xoay 51B – 51C thành phố Vũng Tàu khoảng 700 mét.

Diện tích: 3,2 ha

Tổng vốn đầu tư: 50 tỷ đồng

Hiện nay các đơn vị liên doanh đã thành lập công ty CP dịch vụ vận tải bến xe tỉnh để điều hành dự án. Sở xây dựng đã thỏa thuận địa điểm, đang thuê tư vấn thiết kế xây dựng.

Bến xe khách liên tỉnh mới dự kiến bắt đầu hoạt động từ quý 1/2012.

Dự án đầu tư xây dựng hai mố nhô Gò Găng và Long Sơn

Mục tiêu đầu tư: Phụ trợ mố nhô để làm bãi tập kết vật tư, vật liệu phục vụ thi công cầu Chà Và từ Gò Găng sang Long Sơn – Tp Vũng Tàu. Sau khi hoàn thành công trình cầu Chà Và sẽ đề nghị UBND tỉnh tiếp tục giao cho công ty quản lý sử dụng 02 mố nhô để phục vụ cho công tác duy tu bảo dưỡng đường thủy nội địa và các hoạt động khác có liên quan theo chức năng nhiệm vụ được giao.

Địa điểm xây dựng: xã Long Sơn – Tp Vũng Tàu. Dự án hiện đang được thi công.

Liên danh với công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Tân Phước Thịnh đầu tư xây dựng khu nhà ở Sông Cây Khế

Mục tiêu đầu tư: Lập dự án xây dựng và kinh doanh khu nhà ở sông Cây Khế - Quốc lộ 51;

Địa điểm xây dựng: tiếp nối giữa sông Cây Khế và QLô 51, Tp Vũng Tàu;

Diện tích: khoảng 15ha; Dự án hiện nay đang trình xin chủ trương đầu tư của UBND tỉnh.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH CÔNG TY 5 THÁNG CUỐI NĂM 2009

1. Kết quả sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính:

1.1. Kết quả sản xuất kinh doanh (nguồn: báo cáo tài chính 5 tháng cuối năm 2009 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán Vũng Tàu)

TT	DIỄN GIẢI	ĐƠN VỊ	Năm 2009		Tỷ lệ % so với KH
			KH	TH	
01	Tổng doanh thu	“	70.000	133.875	191,25
02	Tổng chi phí	“	65.700	125.788	191,46
03	Lợi nhuận trước thuế	“	4.300	8.087	188,07
04	Lợi nhuận trước thuế/Vốn điều lệ	%	7,17	13,48	187,98
05	Thuế thu nhập doanh nghiệp	Tr. đồng	1.075	1.415	131,63
06	Lợi nhuận sau thuế	”	3.225	6.672	206,88
07	Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	%	5,38	11,12	206,69
08	Phân phối lợi nhuận		3.225	6.672	206,88
	Quỹ đầu tư phát triển (10%)	Tr. đồng	322,5	667,2	206,88
	Quỹ dự phòng tài chính	”	322,5	333,6	103,44
	Quỹ khen thưởng, phúc lợi (10%)	”	322,5	667,2	206,88
	Quỹ thưởng HĐQT & BKS (3,5%)	”		233,52	
	Chia cổ tức	”	2.257,5	4.770,48	211,32
09	Tỷ lệ cổ tức/Vốn điều lệ	%	3,76	7,95	211,46

1.2. Tình hình tài sản của công ty đến 31/12/2009 (số liệu báo cáo tài chính 5 tháng cuối năm 2009 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán Vũng Tàu)

TT	Chỉ tiêu	Số tiền (đồng)	Tỷ trọng (%)
I	Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn	175.997.915.189	77,66
1	Tiền	69.286.337.162	30,57
2	Các khoản đầu tư ngắn hạn		
3	Các khoản phải thu	80.933.188.482	35,71
4	Hàng tồn kho	18.102.292.045	7,99
5	Tài sản lưu động khác	7.676.097.500	3,39
II	Tài sản cố định và đầu tư dài hạn	50.618.754.992	22,34

Công ty cổ phần công trình giao thông tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu

1	Tài sản cố định	31.833.848.138	14,05
	<i>Chi phí xây dựng cơ bản dở dang</i>	<i>4.140.657.013</i>	<i>1,83</i>
2	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	13.731.880.000	6,06
3	Các khoản phải thu dài hạn	4.513.130.554	1,99
4	Chi phí trả trước dài hạn	539.896.300	0,24
	Tổng tài sản	226.616.670.181	100,00

1.3. Tình hình sử dụng nguồn vốn của công ty đến 31/12/2009 (số liệu báo cáo tài chính 5 tháng cuối năm 2009 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán Vũng Tàu)

TT	Chỉ tiêu	Số tiền (VNĐ)	Tỷ trọng (%)
I	Nợ phải trả	160.698.641.350	70,91
1	Nợ ngắn hạn	160.350.599.670	70,76
2	Nợ dài hạn	348.041.680	0,15
3	Nợ khác		
II	Nguồn vốn	65.918.028.831	29,09
1	Nguồn vốn chủ sở hữu	63.487.630.175	28,02
2	Nguồn kinh phí, quỹ khác	2.430.398.656	1,07
	Tổng nguồn vốn	226.616.670.181	100,00

2. Công tác điều hành và tình hình thực thi nhiệm vụ, quyền hạn của HĐQT:

Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã triển khai nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua các cuộc họp định kỳ hàng quý, các cuộc họp bất thường, các cuộc họp cán bộ chủ chốt, phân tích đánh giá kết quả thực hiện, rút bài học kinh nghiệm, điều chỉnh mục tiêu trên những thực tế phát sinh, nghị quyết những nhiệm vụ trước mắt và lâu dài, phân định thời gian thực hiện, có phân công nhiệm vụ cụ thể để tổ chức thực hiện. Do vậy, các công việc được quyết định đều mang tính thống nhất, nhất trí cao, luôn phù hợp sát thực, tạo điều kiện thuận lợi khi tổ chức triển khai thực hiện, mang lại hiệu quả cao. Hội đồng quản trị công ty đã thực hiện được những công việc chính như sau:

Công tác tổ chức của công ty:

Để mở rộng và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh theo hướng đa ngành nghề, nhằm phát huy hết năng lực sản xuất của công ty theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thành lập công ty thông qua, sau khi chuyển sang cổ phần công ty đã thành lập thêm chi nhánh theo mô hình công ty mẹ công ty con là:

Trung tâm Dịch vụ du lịch tổng hợp;

Công ty cổ phần công trình giao thông Miền Đông;

Công ty cổ phần công trình giao thông tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu

Chuẩn bị mọi mặt để đủ điều kiện nâng cấp các Đội sản xuất còn lại thành các xí nghiệp trực thuộc nhằm nâng cao năng lực quản lý và điều hành công việc.

Góp vốn liên doanh với các đơn vị kinh tế khác để thành lập:

Công ty cổ phần công trình giao thông Phú Mỹ;

Công ty cổ phần dịch vụ vận tải Bến xe tỉnh;

Công ty cổ phần tư vấn đầu tư công chính.

Thành lập thêm phòng Dự án đầu tư để đảm nhiệm công tác quản lý, triển khai thực hiện các dự án đầu tư của công ty theo hướng đa ngành nghề.

Thành lập thêm Đội công trình 5 để đảm nhận thi công các công trình xây lắp điện và hạ tầng cầu đường bộ của công ty.

Công tác quản lý sản xuất kinh doanh:

Thường xuyên tổ chức tập huấn các chuyên đề về:

Công tác tuần đường;

Công tác giám sát, quản lý chất lượng;

Cập nhật các quy định mới về quản lý và thi công cho CNVC trong toàn công ty, nhằm củng cố thêm kiến thức nghề nghiệp và giúp CNVC nắm vững nghiệp vụ, đảm bảo thực hiện công tác đạt hiệu quả cao.

Trong công tác quản lý điều hành và tổ chức thi công, công ty luôn chú trọng việc chuyên môn hoá các hoạt động:

Đối với công tác duy tu bảo dưỡng, sửa chữa thường xuyên cầu đường bộ luôn hệ thống hoá và tuân thủ các quy trình thi công, xây dựng thành các quy trình xử lý trong nội bộ công ty.

Đối với công tác xây dựng cơ bản và thi công công trình đã mạnh dạn tiếp cận và ứng dụng các công nghệ mới nhằm không ngừng hoàn thiện các Đội, tổ, dây chuyền thi công của công ty, nghiên cứu vận dụng công nghệ xử lý nền đất yếu bằng cọc đất gia cố xi măng tại khu vực BR-VT, tối ưu hoá dây chuyền rải thảm bê tông nhựa nóng, nghiên cứu và đầu tư dây chuyền rải thảm bê tông xi măng theo công nghệ của Mỹ nhằm đảm bảo đáp ứng cho việc thi công đòi hỏi kỹ thuật cao và tiên tiến trong những năm tới.

Tích cực thu hồi công nợ bằng nhiều hình thức, nên trong năm 2009 công ty đã giải quyết hầu hết các khoản công nợ dây dợ, kéo dài, nhằm đảm bảo thu hồi vốn và lành mạnh hóa hoạt động tài chính của công ty.

Công tác điều hành sản xuất kinh doanh:

Tích cực tìm kiếm các công trình mới nhằm duy trì tốt hoạt động của công ty, tạo thêm việc làm cho cho đơn vị trực thuộc, việc trúng thầu các công trình Quốc lộ 51 gói 5B, đường Liên cảng Cái Mép, đường Phước Hải - Lộc An, đường số 5 KCN Phú Mỹ, đường số 8 ... đủ đảm bảo doanh thu theo kế hoạch cho công ty trong năm 2010.

Trong năm 2009 nằm trong kế hoạch mở rộng địa bàn hoạt động ra các địa phương khác, công ty đã quan hệ và nhận thầu thi công công trình nâng cấp QL 55 trên địa bàn tỉnh Bình Thuận, và sẽ tiếp tục tìm kiếm thêm các công trình tại các tỉnh khác.

Trong công tác chỉ đạo điều hành của HĐQT, Ban TGD:

Ngay sau khi chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, HĐQT công ty cũng đã xây dựng được kế hoạch sản xuất kinh doanh cho 5 tháng cuối năm 2009, cả năm 2009 và định hướng sản xuất kinh doanh của năm 2010;

Xây dựng quy chế chi trả tiền lương theo chức danh công việc cho bộ phận văn phòng công ty, và áp dụng chi trả từ tháng 10/2009. Thực hiện trích nộp BHXH, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp đầy đủ, đúng quy định;

Kiểm toàn việc phân công nhiệm vụ cho CNVC của các phòng nghiệp vụ. Ban hành các văn bản quy định về việc hạch toán nội bộ và thanh toán chi phí cho toàn bộ các đơn vị trực thuộc công ty.

Xây dựng và ban hành qui chế quản lý nội bộ của công ty cổ phần;

Chấn chỉnh công tác duy tu, chất lượng các công trình, quy trình sản xuất;

Chấn chỉnh chất lượng bê tông nhựa nóng, chất lượng thảm bê tông nhựa nóng;

Xây dựng và ban hành các quy trình, quy định xử lý công việc cho toàn bộ các phòng ban trong công ty để vận dụng thống nhất trong giải quyết công việc phù hợp với quy chế quản lý công ty;

Hoàn thành việc phát hành sổ theo dõi cổ đông, và sổ chứng nhận sở hữu cổ phần cho toàn thể cổ đông của công ty;

Chỉnh trang lại toàn bộ khu vực văn phòng công ty để đáp ứng đủ việc bố trí văn phòng làm việc cho các đơn vị trực thuộc;

Hội đồng quản trị đã duy trì họp mỗi quý 1 lần và các cuộc họp bất thường, các cuộc họp mở rộng giữa HĐQT, Ban giám đốc, cấp uỷ và các chuyên viên nghiệp vụ. các cuộc họp HĐQT đều có chương trình, nội dung cụ thể và các vấn đề cần thảo luận để thống nhất.

B. NHIỆM VỤ SXKD VÀ QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH NĂM 2010

I/ Định hướng năm 2010:

Cơ hội và thách thức:

Cơ hội

Trong những năm qua, kinh tế Việt Nam đạt tốc độ tăng trưởng khá cao và ổn định, trung bình từ 7.5% đến 8.5%/năm. Theo ý kiến của các chuyên gia, tốc độ tăng trưởng GDP của Việt Nam duy trì ở mức 7%/năm trong những năm tới hoàn toàn khả thi. Triển vọng của Việt Nam trong trung và dài hạn là rất tích cực, đây là điều kiện thuận lợi cho hoạt động của Công ty trong thời gian tới.

Đường lối tiếp tục đổi mới của Đảng và Nhà nước sẽ tạo nhiều cơ hội cho các doanh nghiệp Việt Nam nói chung và Công ty nói riêng có điều kiện để cạnh tranh và phát triển.

Thị trường xây dựng công trình giao thông Việt Nam được đánh giá là thị trường có nhiều tiềm năng phát triển với sự gia tăng nhu cầu mạnh mẽ ... Bên cạnh đó, thị trường chứng khoán đang phát triển sẽ tạo cơ hội cho Công ty trong việc huy động vốn, tài trợ cho các dự án, tạo thế và lực mới trên thị trường trong tỉnh và hướng ra ngoài tỉnh

Thách thức

Tình hình kinh tế, chính trị thế giới biến động khó dự đoán được, kèm theo đó là những hậu quả nặng nề của thiên tai tạo nên những mất cân đối khó lường trước.

Xu hướng hội nhập kinh tế thế giới cùng việc thực thi các cam kết khi gia nhập WTO tạo ra nhiều áp lực, việc tăng giá xăng dầu, nhựa đường trong nước và sự mất ổn định của thị trường nước ngoài vẫn còn ẩn chứa nhiều rủi ro đến sức cạnh tranh của các doanh nghiệp Việt Nam.

Nguồn nhân lực cho nhu cầu phát triển để tạo ra những đột phá cần thiết của công ty và các đơn vị thành viên vẫn chưa đủ, việc bổ sung và đào tạo chưa có sự tăng tốc phù hợp.

Nội dung định hướng phát triển của công ty

Sau khi Công ty chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, Công ty sẽ tập trung thực hiện theo các định hướng phát triển như sau:

Tiếp tục cải tiến công tác quản lý theo mô hình công ty mẹ - công ty con, công ty mẹ - các xí nghiệp trực thuộc, công ty mẹ - các chi nhánh trực thuộc, trong đó phân cấp, ủy quyền một cách khoa học và hợp lý nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh, nâng cao sức cạnh tranh của Công ty.

Trong hoạt động kinh doanh, duy trì và đảm bảo chất lượng, tiến độ các hợp đồng hiện có, đồng thời tích cực tìm kiếm các hợp đồng mới, phát triển các dự án đang thực hiện, mở rộng sản xuất kinh doanh dịch vụ, đa dạng ngành nghề kinh doanh trên cơ sở luôn cân đối được nguồn vốn đầu tư. Đảm bảo chất lượng, an toàn các công trình giao thông nhằm giữ vững uy tín và khẳng định thương hiệu Công ty.

Tập trung đầu tư phát triển nguồn nhân lực, tăng cường công tác kiểm tra nội bộ và công tác đào tạo cán bộ, xây dựng một đội ngũ cán bộ có tính chuyên nghiệp cao trong các lĩnh vực hoạt động, sử dụng và phát huy có hiệu quả nguồn lực tài chính và con người.

Công ty cổ phần công trình giao thông đang từng bước đi trên con đường chuyên nghiệp trong lĩnh vực xây dựng công trình giao thông, đó cũng là bước định hướng phát triển quan

Mục tiêu cụ thể:

Trên cơ sở phân tích những nhân tố chủ quan, khách quan của những nhân tố ảnh hưởng đến định hướng phát triển kinh tế xã hội, hội đồng quản trị Công ty cổ phần công trình giao thông tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu xây dựng những chỉ tiêu định hướng kế hoạch năm 2010 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2010 nghiên cứu, thảo luận nghị quyết để tổ chức thực hiện, với các chỉ tiêu cụ thể sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Số tiền
01	Tổng doanh thu	Tr. đồng	200.000
02	Tổng chi phí	“	185.600
03	Lợi nhuận trước thuế	“	14.400
04	Tỉ lệ lợi nhuận trước thuế/Vốn điều lệ	%	24,00
05	Thuế thu nhập doanh nghiệp	Tr. đồng	3.600
06	Lợi nhuận sau thuế	”	10.800
07	Tỉ lệ lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	%	18,00
08	Phân phối lợi nhuận		10.800
	<i>Quỹ đầu tư phát triển (10%)</i>	Tr. đồng	1.080
	<i>Quỹ dự phòng tài chính (5%)</i>	”	540
	<i>Quỹ khen thưởng, phúc lợi (10%)</i>	”	1.080
	<i>Quỹ thưởng HĐQT và BKS (4%)</i>	“	432
	<i>Chia cổ tức</i>	”	7.668
09	Tỷ lệ cổ tức/Vốn điều lệ	%	12,78

Kế hoạch SXKD năm 2010 đòi hỏi phải có sự cố gắng lớn của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và người lao động trong công ty; Toàn Công ty luôn đoàn kết nhất trí dưới sự lãnh đạo của Đảng uỷ, Ban lãnh đạo Công ty, cùng sự phối hợp của BCH Công đoàn cơ sở, luôn quan tâm sâu sát chỉ đạo mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, đẩy mạnh phong trào thi đua yêu nước, quyết tâm phấn đấu hoàn thành vượt mức kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Các nhiệm vụ cụ thể

1.Lập thủ tục tăng vốn điều lệ sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua, để đảm bảo vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, và từng bước tham gia vào thị trường chứng khoán.

2.Tích cực quan hệ tìm kiếm thêm thị trường mới từ các đối tác trong tỉnh và ngoài tỉnh để phát triển thị trường và tạo cơ hội đầu tư theo định hướng phát triển của công ty.

3.Chỉ đạo, giám sát các công ty con, công ty liên kết, trung tâm dịch vụ du lịch tổng hợp ổn định tổ chức, đẩy mạnh hoạt động theo kế hoạch doanh thu đã xây dựng và được công ty thông qua.

4.Tiếp tục tổ chức triển khai các dự án đã thực hiện trong năm 2009 như: Dự án cảng thủy nội địa tại xã Phước Hòa huyện Tân Thành; Dự án xây dựng 2 mô nhô cầu Chà và tại Gò găng và Long sơn; Cải tạo và tối ưu hóa công năng của khu vực Bến ca nô phường 11 thành phố Vũng Tàu; Bến tàu khách Cầu Quan phường 6 thành phố Vũng

Tàu; Dự án nhà ở và văn phòng giao dịch của công ty tại huyện Côn đảo; Dự án nạo vét tận thu cát nhiễm mặn tại vịnh Gành Rái, tại luồng sông Dinh cửa Lấp; Thi công đường D6 – D7 khu du lịch Trùng Dương.

5. Triển khai đầu tư các dự án theo kế hoạch năm 2010 do HĐQT công ty đã đề ra như: Đầu tư trồng cao su; Liên doanh đầu tư mỏ đá Puzolan, khu nhà ở, du lịch sinh thái, tham gia lĩnh vực xây dựng dân dụng và hạ tầng các khu dân cư; dịch vụ cảng; phương án kinh doanh xe taxi, xe buýt cho Công ty dịch vụ bến xe tỉnh.

6. Lập chương trình và kế hoạch quản lý chất lượng công trình duy tu đường, duy tu cầu và xây dựng cơ bản. Tổng rà soát và chuẩn hoá việc thực hiện các định mức KTKT áp dụng vào sản xuất kinh doanh tại Công ty, tiếp cận thực hiện theo tiêu chuẩn ISO.

7. Đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình trọng điểm như đường Liên cảng Cái Mép, đường 51 gói 5B, đường Phước Hải - Lộc An, đường từ Gò Găng sang Long Sơn... nhằm đảm bảo tiến độ theo hợp đồng và góp phần vào thành tích thi đua chào mừng ngày thành lập tỉnh.

8. Tăng cường vai trò và chất lượng hoạt động của tổ nghiệm thu và quyết toán nội bộ công ty.

9. Tổ chức triển khai thực hiện công tác bảo hộ lao động, an toàn lao động theo đúng quy định. Chú trọng công tác huấn luyện và thực hiện nội dung của công tác tuần đường thường xuyên và đúng quy định.

10. Phân đấu hoàn thành mục tiêu khen thưởng thành tích cao trong năm 2010, để có cơ sở củng cố và phát triển thương hiệu của công ty.

11. Nghiên cứu xây dựng và ban hành cơ chế tài chính, cơ chế quản lý hoạt động giữa công ty mẹ với công ty con, với các xí nghiệp, đội sản xuất trực thuộc theo hướng phân cấp quản lý, uỷ quyền thực hiện các hợp đồng và giao dịch giá trị nhỏ.

12. Ban hành quy định về tiết kiệm chi phí toàn diện trong mọi hoạt động của công ty.

13. Tiếp tục thực hiện công tác thu hồi công nợ và xử lý tồn đọng về tài chính, để đảm bảo vốn cho hoạt động của công ty.

14. Cân đối vốn đầu tư, vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, để có định hướng và lập chương trình đầu tư các dự án, tìm kiếm đối tác liên doanh theo mức độ ưu tiên, để đảm bảo hiệu quả hoạt động.

15. Triển khai chương trình khám sức khỏe định kỳ cho CNVC theo quy định. Tổ chức tham quan du lịch nhằm tạo điều kiện cho CNVC nghỉ ngơi phục hồi sức khỏe.

16. Xây dựng kế hoạch biên soạn tài liệu, thường xuyên tổ chức tập huấn nghiệp vụ, phổ biến ứng dụng chuyên môn mới cho CNVC, phục vụ cho công tác học và thi nâng bậc lương theo định kỳ.

17. Kiện toàn tổ chức Đảng trong công ty cho phù hợp với mô hình tổ chức quản lý mới, nhằm đảm bảo phát triển hoạt động của tổ chức Đảng trong công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh.

18. Lập chương trình phối hợp và chấn chỉnh hoạt động của tổ chức công đoàn trong công ty, để đảm bảo phát huy được hiệu quả trong hoạt động, thu hút được toàn thể CNVC tham gia các mặt hoạt động phong trào, và tham gia tích cực vào việc quản lý doanh nghiệp.

Các biện pháp thực hiện định hướng phát triển:

Để thực hiện các nội dung trên, HĐQT và Ban Tổng Giám Đốc Công ty cần phát huy tinh thần đoàn kết nhất trí, năng động sáng tạo với các biện pháp cụ thể như sau:

Chọn lựa cán bộ quản lý và chuyên môn có đủ tiêu chuẩn về trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ chính trị, phẩm chất đạo đức để xem xét đưa vào danh sách cán bộ quy hoạch dự bị nhằm chủ động có kế hoạch bồi dưỡng, đào tạo nguồn cán bộ kế thừa. Quy hoạch điều động nguồn nhân lực trong nội bộ công ty, thực hiện chính sách thu hút nguồn nhân lực. Đảm bảo thực hiện đầy đủ mọi quyền lợi hợp pháp cho người lao động, tạo môi trường và điều kiện làm việc ngày càng tốt hơn cho người lao động, xây dựng và thực hiện văn hóa doanh nghiệp.

Xây dựng, tiêu chuẩn hóa, cố định đội ngũ công nhân kỹ thuật nhằm nâng cao chất lượng thi công cho các công trình.

Trong công tác duy tu: Công tác tuần đường và ghi chép nhật ký tuần đường phải thường xuyên, đầy đủ. Thực hiện thi công duy tu đảm bảo chất lượng theo đúng quy trình, quy định.

Trong công tác thi công xây dựng cơ bản: Đã mạnh dạn tiếp cận và ứng dụng các công nghệ mới nhằm không ngừng hoàn thiện các Đội, tổ, dây chuyền thi công của công ty, tối ưu hoá dây chuyền rải thảm bê tông nhựa nóng, nhằm đảm bảo đáp ứng cho việc thi công đòi hỏi kỹ thuật cao và tiên tiến trong những năm tới. Đảm bảo uy tín chất lượng và tiến độ thi công.

Thường xuyên tổ chức giao ban định kỳ tại công trường, hiện trường, văn phòng công ty để kịp thời điều hành, điều chỉnh, uốn nắn những sai sót, tồn tại, nâng cao hiệu quả điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc

Chỉ đạo cụ thể, sâu sát các dự án theo định hướng SXKD của công ty năm 2010.

Xin trân trọng cảm ơn!

**CHỦ TỊCH HĐQT
KIÊM TỔNG GIÁM ĐỐC**



Lê Ngọc Linh